

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: A CICS RUMO AO FUTURO

Muitos já ouviram falar na expressão “Planejamento Estratégico” ou simplesmente PE (pê-é). O Planejamento Estratégico é nada mais nada menos do que a criação de uma estratégia para atingir os objetivos dentro de uma organização, quer seja ela pública ou privada.

É uma das mais importantes atividades de gestão e administração relacionadas com a preparação, organização e estruturação de um determinado objetivo. Trata-se de uma ferramenta fundamental para a tomada de decisões e realização dessas atividades organizacionais. Assim, o PE olha o passado de uma organização, analisa o presente e define as ações que serão tomadas ao longo de uma linha de tempo, de modo a trazer benefícios ao negócio ou atividade fim.

Em linhas gerais, as etapas da criação e execução de um PE para uma organização são: 1. Definição da Missão, Visão e Valores; 2. Análise dos ambientes interno e externo; 3. Definição de metas e objetivos; 4. Criação dos planos de ação e execução deles; 5. Mensuração e acompanhamento de resultados (avaliação crítica).

Para desenvolver o PE da CICS, a Diretoria Executiva da Entidade promoveu um encontro nos dias 12 e 13 de março deste ano, na cidade de Cambará do Sul, no alto da Serra Gaúcha. Lá compareceram o Presidente, Vice-Presidentes e Diretores da CICS para revisar o papel da Entidade, avaliar as perspectivas futuras, definir os objetivos e traçar os planos de ação para atingir esses mesmos objetivos, além de criar os indicadores de verificação para identificar o cumprimento das metas estratégicas e eventuais correções no planejamento.

Ao contrário do que alguns poderiam pensar, o Planejamento Estratégico não é uma “camisa de força” para atuação da Entidade, nem tampouco uma “bola de cristal” para tentar prever o futuro. O planejamento é, isto sim, uma ferramenta que vai indicar para os seus executores um caminho a seguir, para que os objetivos estratégicos sejam atingidos. Deve ser avaliado e revisado constantemente, para que possa estar atualizado e identificado com os destinos da organização.

Assim, a Câmara de Indústria, Comércio e Serviços de Canoas pode olhar atentamente para sua atuação e definir aonde deseja chegar nos próximos anos, e escolher os caminhos a percorrer. Desta forma, poderá cumprir sua missão de congregar e fomentar atividades entre os diversos meios produtivos e econômicos de Canoas e da Região.

A CICS transforma o presente e planeja o futuro!