



Jornalista Responsável: De Zotti(Mtb 6937) Coordenação: Timóteo Farias(Gerência CICS) Diagramação: Core Marketing

# GESTÃO E PLANEJAMENTO

Toda e qualquer organização, seja qual for o porte e o ramo de atividades, deve adotar estratégias apropriadas para alcançar os objetivos planejados, visando direcionar e coordenar esforços.

Para qualquer organização, o planejamento estratégico é uma ferramenta de gestão importante para a tomada de decisões e como meio de orientação para alavanca-la em meio ao ambiente em que está inserido. O mercado está cada vez mais competitivo devido às profundas modificações políticas, econômicas e culturais pelas quais passam as sociedades. Assim, uma estratégia somente alcançará os objetivos esperados se for implementada de forma eficiente e acompanhada de maneira sistemática. Considerando nossos princípios, as demandas dos associados e os objetivos do associativismo, a CICS inova e desenvolve um planejamento estratégico moderno, reavaliando a missão, a visão e os princípios. Nosso mapa estratégico já está definido e tem em seu eixo principal o associativismo como meio eficaz para congregar e representar pessoas e empresas que exerçam atividade econômico-social, estimulando e promovendo ações para o desenvolvimento econômico-social, interagindo com os poderes públicos de forma a atender os interesses de nossos associados e da comunidade local.

## O associativismo como meio eficaz para:

**Congregar e representar pessoas e empresas que exerçam atividade econômico-social, estimulando e promovendo ações para o desenvolvimento organizacional, econômico e social, interagindo com os poderes públicos de forma a atender os interesses de nossos associados e da comunidade local.**

**Ser referência de entidade empresarial atuante na defesa dos interesses dos empresários frente ao ambiente em que estão inseridos, gerando soluções inovadoras e sendo protagonista de ações para o desenvolvimento da região.**

ética livre concorrência lucro cidadania RESPONSABILIDADE SOCIAL  
consciência política transparência produtividade competitividade qualidade  
estado democrático de direito liberdade transparência



desenvolvimento organizacional, econômico e social, interagindo com os poderes públicos de forma a atender os interesses de nossos associados e da comunidade local.

Nossos pleitos não beneficiam somente os associados, mas toda a sociedade. É por isto que a CICS planeja e coloca em prática ações que promovam o desenvolvimento econômico e social como um todo, interagindo com as demais forças vivas, principalmente o poder público. Hoje podemos afirmar que somos uma entidade que tem um norte a seguir, com princípios definidos. Queremos e vamos ser referência de entidade empresarial atuante, gerando soluções inovadoras e protagonizando ações para o desenvolvimento da região.

# QUEDA DO IMPOSTO DE FRONTEIRA



Com 34 votos favoráveis e nenhum contrário, a Assembleia aprovou o Projeto de Decreto Legislativo 32013, da Comissão de Constituição e Justiça (CCJ) – baseado em requerimento do deputado Frederico Antunes (PP) – que susta o ato normativo do governo estadual que estabelece um diferencial de alíquota de 5% do ICMS sobre as mercadorias provenientes de outros Estados para as micro e pequenas empresas optantes do Simples Nacional, o “imposto da fronteira”. A votação foi acompanhada das galerias por um grande número de pequenos e microempresários. “Esta vitória foi importante e simbólica para o povo gaúcho. A união das entidades empresariais, sem buscar o protagonismo, com uma pauta única e importante para a econômica gaúcha, demonstra que, juntos, somos mais fortes. Mesmo sob pressão do governo não recuamos, pois tínhamos convicção da importância da aprovação do PDL 03/2013. Novas lutas virão”, comemorou a presidente da CICS e vice-presidente da Federasul, Simone Leite, uma das principais lideranças a ter participado diretamente de todo o processo, desde o início, e que culminou com a votação favorável à classe empresarial.

## FRUKI INAUGURA NOVO CD EM CANOAS



A presidente da CICS, Simone Diefenthaler Leite, ao lado de vários integrantes da atual diretoria, prestigiou a cerimônia oficial de inauguração do novo Centro de Distribuição da Fruki em Canoas. Ela ressaltou a escolha da Fruki pelo município, o que confirma o potencial de Canoas como um polo logístico importante para a região. “Este importante investimento da Fruki é mais uma prova disso. A Fruki é uma empresa 100% gaúcha e buscou Canoas entendendo que a cidade pode agregar ao seu negócio. Isto mostra o lugar que Canoas está ocupando e a força dos diferentes setores que compõem a nossa economia: ressaltou Simone Leite. A presidente da CICS também aproveitou o evento para conversar com empresários e com o governador Tarso Genro.

## VISITA ÀS OBRAS DA BR-448



Integrantes da diretoria e associados CICS, realizaram no final de setembro uma visita técnica às obras da BR-448. O grupo verificou de perto o ritmo da construção da rodovia, especialmente o lote 3, onde começa a ponte estaiada sobre o Guaíba, e que já está com a sua parte estrutural praticamente pronta para receber a camada de asfalto. A comitiva da CICS também percorreu a estrada passando pelo trevo de acesso a Canoas, pelo viaduto que está sendo construído no Bairro Mathias Velho, chegando até o entroncamento com a BR -386, inclusive já utilizando o viaduto de acesso. A conclusão da obra está prevista para dezembro deste ano. Até agora, 84% do projeto já estão concluídos. Entre os integrantes da diretoria da CICS que visitaram a obra, estiveram Claita Magnani, Alexandre Holz, Luis Carlos Stefani, Ricardo Boecher e Rodrigo Brandalise, além do Gerente Executivo da entidade, Timóteo Farias.

# ACONTECEU NA CICS



## ENCONTRO DE PREVENÇÃO DE INCÊNDIO

Uma iniciativa pioneira reuniu a classe empresarial e o comando do Corpo de Bombeiros para o I Encontro de Prevenção de Incêndio realizado pela CICS. O evento contou com várias palestras e teve como objetivo esclarecer questões relativas à atuação dos bombeiros quanto ao combate a incêndio, vistorias, obrigações, normas, responsabilidades e documentação.

## INCUBADORA DE LIDERANÇAS

Após 250 horas/aula, muita dedicação e troca de experiências, a Parceiros Voluntários, braço social da CICS, promoveu a formatura da primeira turma do projeto Incubadora de Lideranças. O certificado de conclusão do curso foi entregue a 13 alunos. O projeto teve como principais parceiros o Challenge Curso de Idiomas e o Colégio Unificado.

## CONSELHÃO CANOAS

A CICS sediou novamente a reunião do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social, realizada em setembro. Uma das principais informações repassadas pela administração municipal foi a apresentação do projeto do novo shopping a ser construído em Canoas pela Multiplan. O investimento será de aproximadamente R\$ 300 milhões, gerando dois mil empregos durante as obras e mil empregos diretos na operação do empreendimento.

## DIRETORIA AMPLIADA

O mês de setembro marcou a primeira reunião de diretoria ampliada da Gestão 2013/2015 da CICS. Os diretores e vice-presidente fizeram suas apresentações e conheceram mais detalhes sobre o trabalho desenvolvido pela entidade, especialmente o Mapa Estratégico que norteará as ações nos próximos anos.

## JOGO DE DAMAS

O público feminino marcou presença no evento Jogo de Damas realizado na CICS, promoção que agregou conteúdo, networking e inspiração, com foco na vida profissional da mulher como um todo: carreira, gestão, negócios e empreendedorismo. A idealizadora do Jogo de Damas, Débora Xavier, foi uma das atrações.

## CONGRESSO CACB

A CICS participou do 2º Encontro do Integra, no 23º Congresso da Confederação das Associações Comerciais e Empresariais do Brasil (CACB), realizado em Porto de Galinhas, Pernambuco. Durante o evento o gerente executivo Timóteo Farias apresentou o case da Rede de Executivos da Federasul durante do 2º Encontro do Integra. No RS o Integra está capacitando empresários e funcionários de micro e pequenas empresas por meio de ações conjuntas nos municípios de Canoas, Esteio, São Leopoldo, Montenegro, Cachoeirinha e Gravataí. A presidente da CICS também esteve presente no Congresso.



INCUBADORA DE LIDERANÇAS



DIRETORIA AMPLIADA



JOGO DE DAMAS



CONGRESSO CACB

# AUDIÊNCIA PÚBLICA LEI DO SIMPLES

# COBRANÇA DOS 10% SOBRE O FGTS

A Lei do Supersimples foi o tema discutido durante o Seminário Estadual sobre as Alterações do Estatuto da Microempresa, que reuniu Entidades de classe, deputados federais e estaduais, empresários e comunidade no Plenarinho da Assembleia Legislativa do RS. A presidente da CICS representou a Federasul e defendeu, entre outros pontos, a exclusão da substituição tributária e diferencial de alíquota das empresas optantes do simples. Simone destacou a importância da conclusão do estudo e entrada em vigor da alteração na legislação atual, e reafirmou a urgência de se criar mecanismo de transição para o regime geral e de qualificar as empresas por faturamento e não mais por atividade. "Somos favoráveis e entendemos que é fundamental a desburocratização. Precisamos dar competitividade às empresas, torná-las formais e buscar minimizar a sonegação", alertou. O evento contou ainda com a palestra do Gestor de Políticas Públicas do Sebrae Nacional, Bruno Quick de Lima, que defendeu o SuperSimples nacional, apresentando dados como a evolução da arrecadação e o aumento do número de empresas formalizadas.

A classe empresarial lamenta a manutenção do veto à proposta de pôr fim ao adicional de 10% do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS). Com a decisão, o Executivo garante a arrecadação de quase R\$ 3,5 bilhões. Pelo novo texto, o trabalhador demitido sem justa causa que não for beneficiado pelo programa habitacional vai receber o dinheiro quando se aposentar. As medidas, no entanto, só devem ter validade para 2014. A presidente da CICS Simone Leite afirma que os empregadores já honram o pagamento do montante preestabelecido pelo governo federal para suportar o déficit resultante de políticas econômicas anteriores. Porém, segundo Simone, agora foi criada uma nova finalidade para o recurso, e o empresário tem de arcar com uma conta que não é sua. "Não é justo que continuemos sendo onerados. Existem outras formas de obter o recurso para o programa, uma delas seria através da redução dos gastos da máquina pública", enfatizou a dirigente.



- Sendo uma **CONTRIBUIÇÃO**, tem destinação definida, que é suportar o déficit das contas do FGTS, com montante pré estabelecido.
- Em junho de 2012 o déficit foi coberto!
- Em 2012, a arrecadação dos 10%, representou R\$ 3,10 bilhões!
- Esses valores não podem ser destinados para outro fim, pois violaria a lei.
- Esses valores não são e nem serão repassados ao trabalhador!
- A extinção já foi aprovada pela Câmara e Senado, mas foi vetada pela Presidente Dilma.

## CICS NA MÍDIA

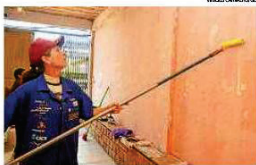
### Elas pintam e retribuem tudo o que aprenderam

Alunas trabalham na Associação Getúlio Vargas

LETÍCIA MARCHETTI

Canoa - Pelo menos 45 alunas do curso de pintar que integra o projeto *Reino a 2014: capacitação profissional como bola da vez* botaram a mão na massa ontem, para concluir a especialização. Elas puderam colocar em prática os conhecimentos adquiridos nos dois meses e meio de aula. Durante este período, elas receberam uniforme, lanche, transporte e muito conhecimento.

Para mostrar o que aprenderam, as profissionais escolheram a Associação de Moradores Gentílico Vargas, no bairro Mathias Velho, para fazer a pintura interna e externa da associação, como um trabalho de conclusão do curso.



NA ENTIDADE: alunas fizeram "trabalho de conclusão"

Além de aprender a pintar, lidar, passar massa corrida e selador, os alunos tiveram aulas de como planejar a carreira e fazer um bom currículo para ingressar no mercado de trabalho.

"Para fazer o curso o pré-requisito é querer se qualificar. Está é um espaço para eles mostrarem a solidariedade na prática através da pintura, como uma forma de retribuição a tudo que aprenderam", comenta a assistente social da Parcerias Voluntárias Márcia Souza. A aluna Stella de Oliveira aproveitou todas as lições a agenda em empreender com uma empresa de "mulher de aluguel".

### "Mulher de aluguel"

"Quero me qualificar mais e abrir uma empresa de 'mulher de aluguel'". Somos mais caprichosas e pontuais que os homens, e os maridos ciumentos não terão mais problemas com os 'maridos de aluguel'", brinca Stella de Oliveira.

O projeto é patrocinado pela Petrobras e promovido pela Câmara de Indústria, Comércio e Serviços de Canoas (Cics), em parceria com o Corpo de Bombeiros e a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico de Canoas, empresários, militares, entidades, autoridades de órgãos públicos e representantes de associações e comunidades assistiram a palestras sobre ações e propostas para evitar e controlar sinistros. De acordo com o comandante do 8º Comando Regional do

### Prevenção de incêndio reúne empresários

Encontro aconteceu no Salão Nobre da Cics ontem

SIDNEY DE JESUS

Canoa - Planos de combate e prevenção de incêndio, obrigações, normas e responsabilidades foram temas abordados ontem no 1º Encontro de Prevenção de Incêndio realizado no salão nobre da Câmara de Indústria, Comércio e Serviços de Canoas (Cics), no Centro. No evento organizado pela entidade em parceria com o Corpo de Bombeiros e a Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico de Canoas, empresários, militares, entidades, autoridades de órgãos públicos e representantes de associações e comunidades assistiram a palestras sobre ações e propostas para evitar e controlar sinistros. De acordo com o comandante do 8º Comando Regional do



BOMBEIROS: ações propostas para evitar sinistros

Corpo de Bombeiros (CB), major Carlos Daniel Schultz Coelho, o CB está trabalhando para implantar melhorias no desenvolvimento de ações de combate a incêndios, para que sejam tomadas medidas preventivas nas empresas e comunidade canoense. "Melhoramos nossa estrutura física com a aquisição de computadores e veículos, além da implantação de um software de Plano de Prevenção contra Incêndio (PPCI) para atender as necessidades da população", revelou o comandante.

### Palestras e interatividade

Durante o evento os participantes assistiram às palestras o Encaminhamento do Análise de Localização, com o diretor da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Canoas, Marcos Daniel; Sessão de Prevenção de Incêndio de Canoas e os Desafios da Atualidade", com o major Ney Melo; Implantação do Sistema Integrado de Gerenciamento de Incêndio, com Cristiano Felipe e o NBR 12.855, Sistemas de Proteção por Extintores de Incêndio, com o comandante do Corpo de Bombeiros de Cachoeira, Tenente André Cunha Delziano. Em todas as palestras os participantes interagiram com perguntas.

### Imposto de Fronteira ainda causa polêmica

Deputados que não votaram são criticados pela Cics

CAROL BORNE

Canoa - Mesmo com a derrubada do Imposto de Fronteira pela Assembleia Legislativa, o posicionamento dos deputados Jurandir Maciel (PTB) e Nelsoninho Metalúrgico (PT) incomodou a diretoria da Câmara de Indústria, Comércio e Serviços de Canoas (Cics). Durante a votação, ocorrida na quinta-feira 12, os parlamentares se absteveram (não votaram). Para presidente da Cics, Simone Leite, a atitude causou estranheza. "Quando precisamos do apoio, principalmente para a micro e pequena empresa, os



VOTAÇÃO: agrada empresários e contraria governo

### Governo é contrário

A Secretaria da Fazenda mantém a posição contrária à da AL na extinção do Imposto de Fronteira. De acordo com o órgão, a aprovação do fim da cobrança da diferença na alíquota do ICMS sobre as empresas gaúchas

depois não votaram", explicou Maciel, que é vice-líder do governo, defende que com a totalidade dos votos, já estaria garantida a derrubada do imposto de Fronteira. "Mantivemos a unidade partidária sem deixar de dar sustentação", explicou.

### Reconhecimento à derrubada

A presidente da Cics afirmou que a entidade aguarda o reconhecimento do governo do Estado à derrubada do imposto de Fronteira. "A cobrança da diferença de alíquota está revogada e esperamos que o decreto seja retirado do site da Fazenda. Nelsoninho Metalúrgico afirma que a condução dos empresários está equivocada e que o governo está aberto à negociação. "O governo vai entrar na Justiça e voltaremos a etapa zero", declarou.

### Na dúvida

Já o peista Nelsoninho Metalúrgico afirma que não vota porque foca em dívida. Para ele, o projeto é prejudicial à economia e, em médio prazo, também para o comércio dos micros e pequenos empresários. "Para as federações empresariais e da indústria do Rio Grande do Sul (Fergas), há o receio de que produtos importados da China possam inundar o mercado sem pagar impostos, o que seria uma tragédia para os lojistas e indústrias locais", destacou. Para Nelsoninho a argumentação das entidades foi superior ao da Cics.

### Cics visita obras da BR-448

Canoa - Integrantes da diretoria e associados da Câmara de Indústria, Comércio e Serviços de Canoas (Cics), fizeram na manhã de ontem visita técnica às obras da BR-448. O grupo verificou de perto o ritmo da construção da rodovia, especialmente o lote 3, onde começa a ponte estaiada sobre o Guaíba, e que já está com a

sua parte estrutural praticamente pronta para receber a camada de asfalto. A comitiva da Cics também percorreu a estrada passando pelo trevo de acesso a Canoas, pelo viaduto que está sendo construído no bairro Mathias Velho, chegando até o entroncamento com a BR-386, inclusive já utilizando o viaduto de acesso. A con-

clusão da obra está prevista para dezembro deste ano. Até agora, 84% do projeto já estão concluídos. Entre os integrantes da diretoria da Cics que visitaram a obra, estiveram Claita Magnani, Alexandre Holz, Luis Carlos Stefani, Ricardo Boecher e Rodrigo Brandalise, além do gerente executivo da entidade, Timóteo Farias.

### Marcas & Líderes ganha time de patrocinadores



Canoa - A 13ª edição do Prêmio Marcas & Líderes, iniciativa conjunta da Câmara de Indústria, Comércio e Serviços de Canoas, Universidade Luterana do Brasil e jornal Diário de Canoas, já tem fechado seu time principal de patrocinadores. Banrisul Arma-

zéns Gerais, Benin Imóveis, Cia. do Escriatório, Casas Shopping, Líquidos Petrolíferos, Imobiliária Muck, Cipasa e ExpressTV garantiram presença destacada no mais importante evento de reconhecimento de Canoas, e que neste ano será entregue durante encontro programado para 5 de novembro. Atualmente são realizadas as pesquisas junto à

comunidade canoense, por meio de um projeto de extensão da Ulbra. Os cursos de Publicidade e Propaganda e de Relações Públicas da universidade são responsáveis pelo aspecto técnico, pelo planejamento e execução da pesquisa, além de contar com o suporte do Laboratório de Estatística do curso de Matemática para os cálculos estatísticos feitos após a tabulação

### SAIBA MAIS

O Prêmio Marcas & Líderes busca identificar junto aos consumidores canoenses quais são as marcas e personalidades mais lembradas e qual a sua força na mente do público.

dos dados. Serão entrevistadas mil pessoas de todos os bairros.